

# *ILUSTRACE VZTAHŮ :* **MANAGEMENT-BEZPEČNOST-INFORMATIKA**

**Ing. Milan Kný, CSc.**

***Katedra policejního managementu a informatiky***

*Policejní akademie České republiky v Praze*

**B-M-I**

Tato prezentace byla zpracována v rámci Projektu vědeckovýzkumného úkolu č. 4/4 „Informační bezpečnost a kybernetická kriminalita v organizaci“, který je součástí Integrovaného výzkumného úkolu na léta 2010–2015, realizovaný Fakultou bezpečnostního managementu Policejní akademie České republiky v Praze.

Výchozí pojetí  
Bezpečnostního managementu  
řešil výzkumný úkol

ROZVOJ BEZPEČNOSTNÍHO MANAGEMENTU  
A INFORMATIKY

PA ČR v Praze 2004 – 2010

*ŘEŠITEL VÚ 1/2*

**Milan Kný**

# *Diskusní otázka: Co je bezpečnostní management?*

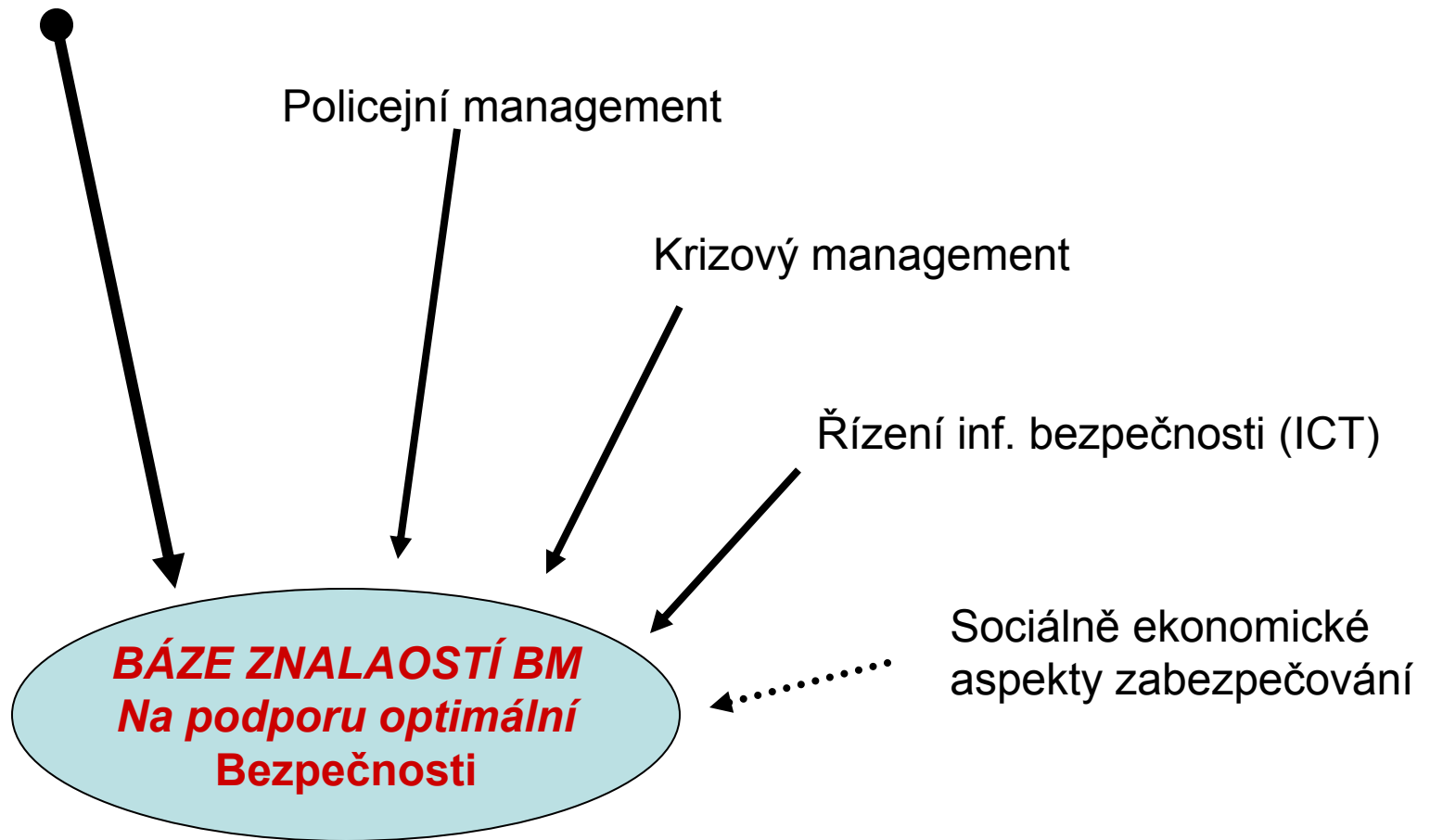
- **BM** je odborné **téma** managementu obecného
- BM bude speciálním managementem a součástí bezpečnostní vědy
- BM se stává **oborem**, který je tvořen **krizovým, policejním, vojenským** managementem a příbuznými obory řízení bezpečnostních činností
- BM představuje skupinu řídicích pracovníků – **bezpečnostní manažery**
- BM=**procesy plánování-organizování-vedení - rozhodování-kontrolování**

# Pracovní definice

## Definice bezpečnostního managementu

- ***Bezpečnostní management je obor znalostí k působení manažerů za účelem dosahování optimální bezpečnosti řízené organizace.***

# Teorie managementu



**BEZPEČNOSTNÍ MANAGEMENT**



***SYSTEMOVÁ* BEZPEČNOST**

**CÍL, EFEKT, ZPĚTNÉ VAZBY, OKOLÍ**

**MANAŽERSKÉ FUNKCE** plánování, org., rozhodování...

**SUBODVĚTVÍ BM:** PolicM, KrizŘ, VojM, ochrana obyv., záchran.

**KOMPLEX BEZPEČNOSTI-KRITICKÁ INFRASTRUKTURA** fyzic.,  
personální, informační, objektová...

**INFORMAČNÍ BEZPEČNOST, V KYBERNETICKÉM PROSTORU**

# Pracovní definice

## Definice bezpečnosti

- **Bezpečnost je relativní vlastnost reálných systémů, významná k odolnosti vůči hrozbám.**

# DISKUSE

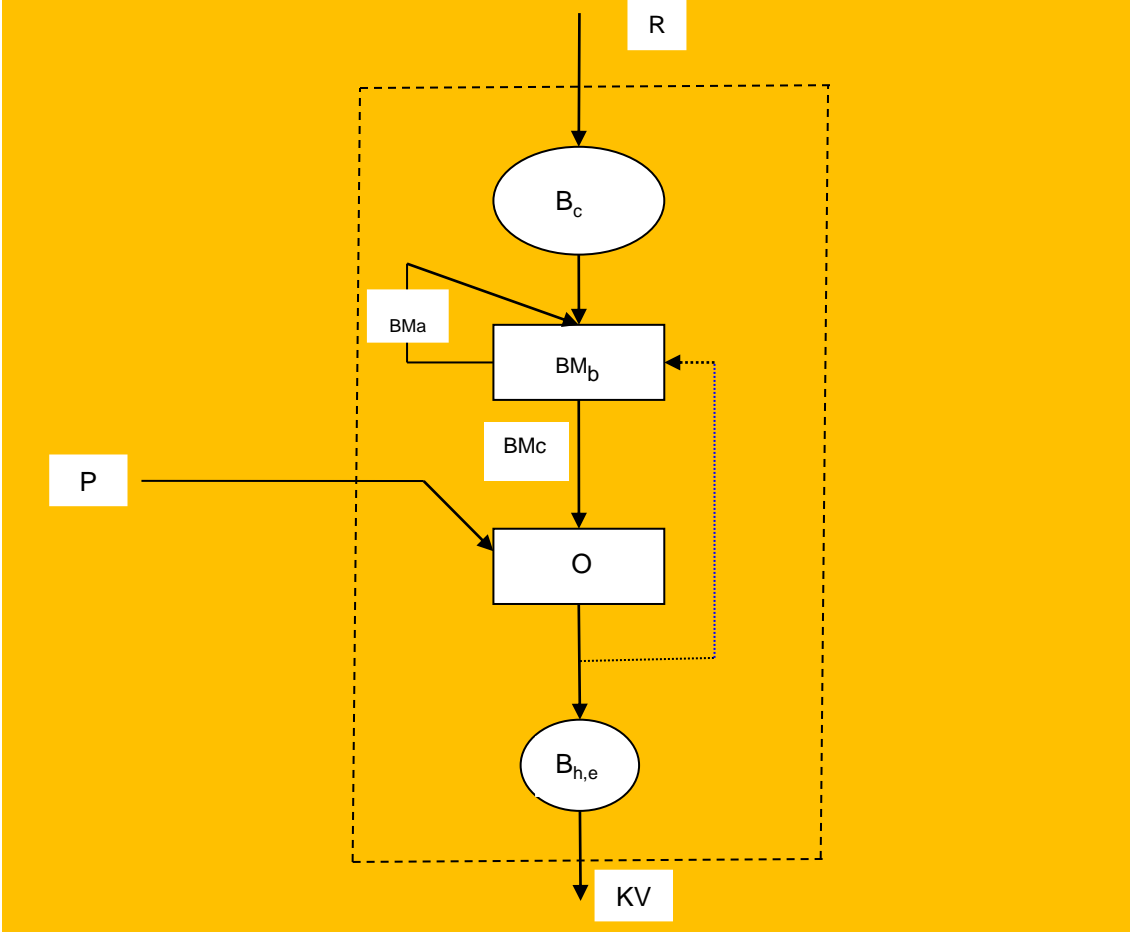
- Bezpečnostní management a bezpečnost jsou v interaktivním vztahu. *Bezpečnostní praxe organicky obsahuje činnosti, které mají za účel vést k optimalizaci bezpečnosti, jako základní životní potřebě živých i neživých objektů, člověka, společnosti a organizací.*
- Bezpečnost je vnitřní a vnější. *Ano, je relativní ve vztahu k zájmovému prostoru a má mezi subjekty konkurenční vztah.*
- Bezpečnost je subjektivní a objektivní. *Lze souhlasit, pocit bezpečí živého subjektu je obdobně významný k přežití, jako objektivně měřitelný stav zabezpečení v dynamických změnách.*

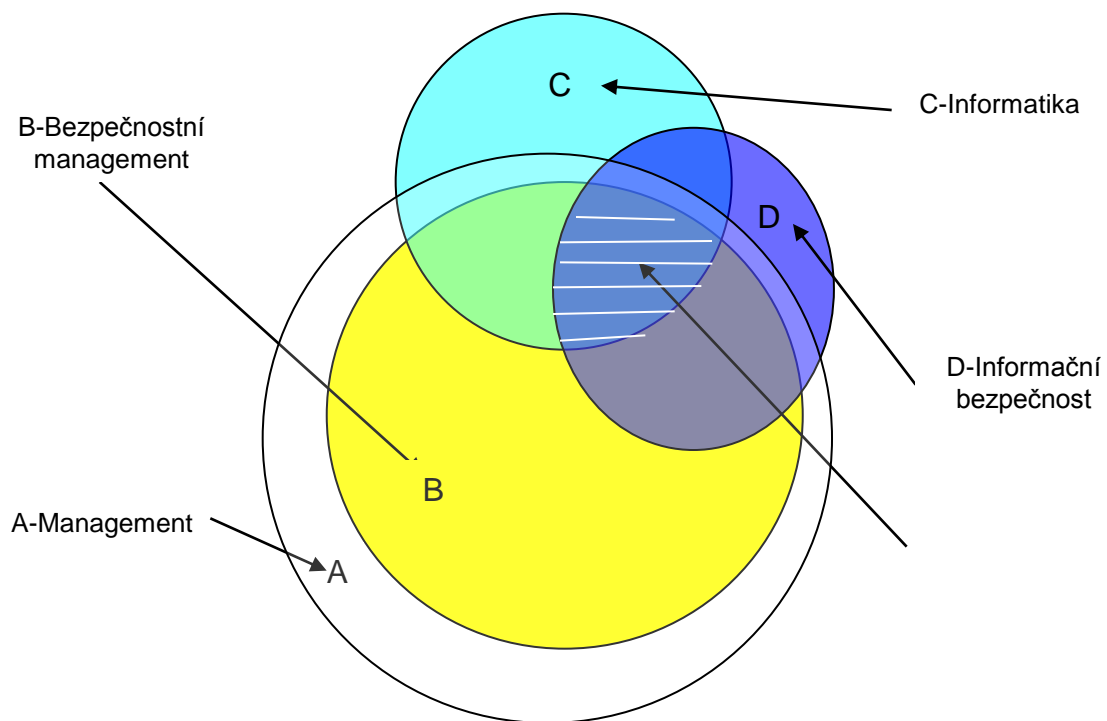


# Obr. č. ... *Systemový koncept bezpečnostního managementu*

## **Legenda**

BM <sub>a</sub>	<i>bezpečnostní obor praktický a teoretický</i>
BM <sub>b</sub>	<i>bezpečnostní manažeři, kompetence řídicího subjektu</i>
BM <sub>c</sub>	<i>speciální bezpečnostní manažerské funkce a řídicí činnosti</i>
B <sub>c</sub>	<i>cíle bezpečnostního managementu</i>
B <sub>h,e</sub>	<i>bezpečnost jako hodnota a efektivnost působení BM</i>
R	<i>bezpečnostní rizika a příležitosti</i>
P	<i>rušivý / kladný vliv vnějšího prostředí</i>
O	<i>bezpečnostní objekt, organizace, zájmový prostor</i>
KV	<i>konkurenční výhoda ( OK nebo KO)</i>





***Obr. ... Vzájemné vztahy managementu a informační bezpečnosti (POŽÁR, 2010)***

Velmi přehledně lze vyjádřit jednotlivé prvky a vztahy pomocí teorie množin.

$$A \supset B \supset C \supset D$$

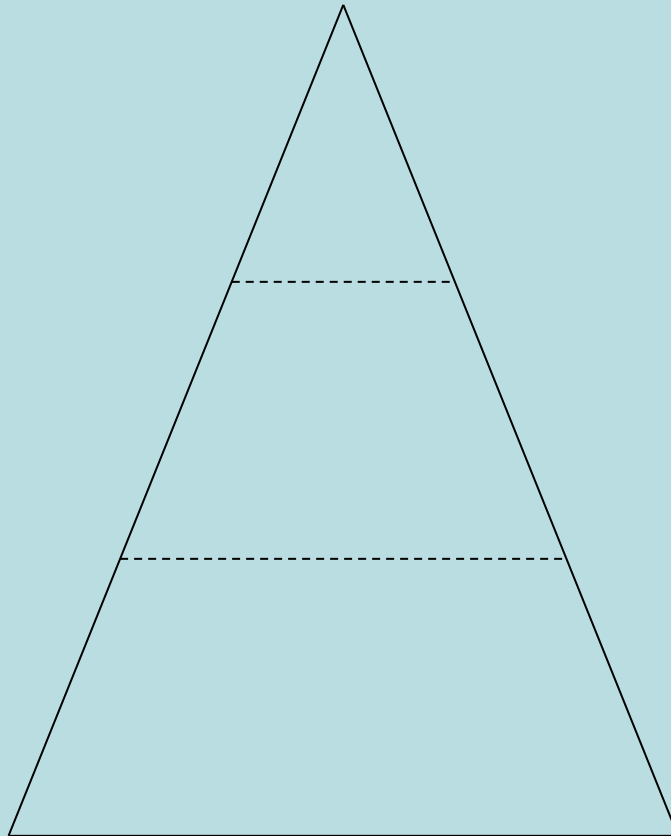
## Hierarchické řízení v BM (KNÝ, VÚ 1/ 2)

**BEZPEČNOSTNÍ MANAŽEŘI  
v úrovni řízení**

TOP

střední

základní

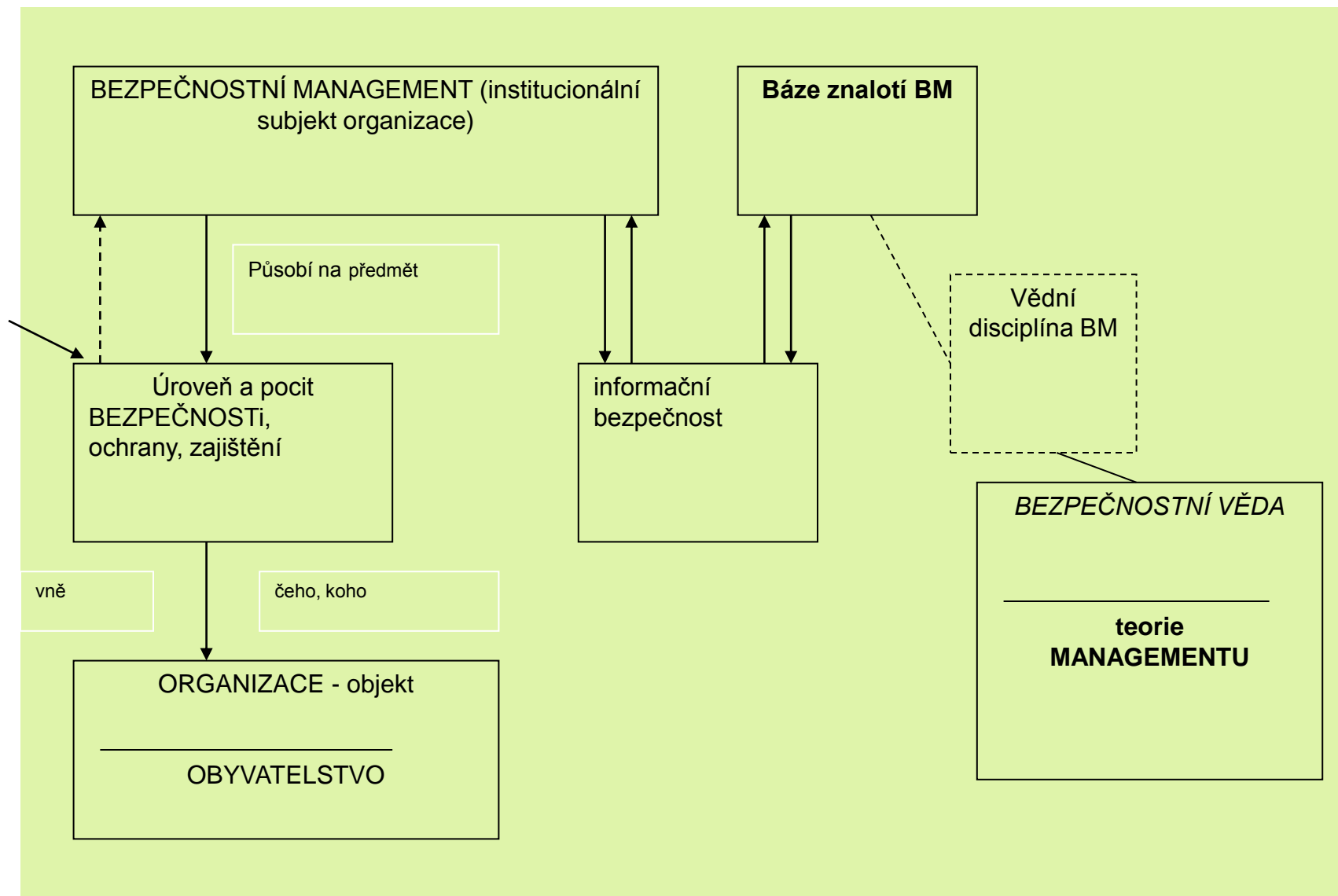


**STRATEGICKÝ  
bezpečnostní management**

**TAKTICKÝ  
bezpečnostní management**

**OPERATIVNÍ  
bezpečnostní management**

# Schéma vztahů BM (KNÝ, VÚ 1/ 2)



## Komentář ke schématu:

- Dva (resp. tři) bloky v levé části schématu zobrazují subjekt – objektové působení BM. **Bezpečnostní manažeři** působí na řízený objekt prostřednictvím bezpečnostní manažerské funkce. Obecně vždy na objekt působí také vnější prostředí, okolí systému, tzn. také v případě bezpečnostních organizací. Levé dva spodní bloky lze si představit spojeny nebo naopak rozděleny des-agregované s dalšími bohatými přímými i zpětnými vazbami.
- **Informační bezpečnost** je specifická a všude se vyskytující bezpečnost, která musí být zároveň řízena. Vpravo na schématu je představena idea báze znalostí BM, která je v interakci jak s řídicí praxí, tak s teorií managementu. Informační bezpečnost je ve schématu umístěna samostatně, ačkoliv je součástí bezpečnosti obecně.